



Bref Eco - Avec la fibre, FOLAN explose les compteurs !	2
Réseaux VRD - Nous allons franchir un nouveau cap	3
Les Echos - Télécoms : FOLAN accélère son déploiement industriel	5
Les Echos - PME & Régions - Télécoms : FOLAN accélère son déploiement industriel	6
RillieuxLaPape.fr - VOEUX AU MONDE ÉCONOMIQUE & ASSOCIATIF	7
L'Usine Nouvelle - FOLAN accroît ses capacités industrielles et de stockage près de Lyon	8
Construction Cayola - Fibre optique : des tiroirs multi-plateaux 100 % plastique	9
Le Progrès - Rillieux va devenir le phare de la Métropole	10
BFM Business - L'Hebdo des PME, entretien avec Ludovic Robert, FOLAN	11
Le Progrès - Folan, un « spécialiste de la fibre » qui se déploie en région lyonnaise	12
First Eco - Basée à Rillieux-la-Pape, FOLAN pourrait relocaliser une partie de sa production	13

Avec la fibre, Folan explose les compteurs !



En passant de Vaulx-en-Velin à Rillieux-la-Pape, Folan a triplé sa surface de stockage et d'ateliers.

Après trente ans d'une croissance tout aussi discrète que solide, le groupe Folan, spécialisé dans la connectique de fibre optique, semble passer un nouveau cap.

Dirigé par Ludovic Robert, entré dans l'entreprise à ses débuts et qui en est le propriétaire unique depuis 2010, Folan vient de déménager des 2.500 m² qu'elle occupait à Vaulx-en-Velin pour intégrer un bâtiment réhabilité de 6.500 m² à Rillieux-la-Pape (4 millions d'euros d'investissements ; 12 postes en recrutement).

Avec une croissance qui a encore atteint 30 % en 2017, l'entreprise avait besoin de place pour stocker ses composants et les produits qu'elle fabrique sur place ou qu'elle rapatrie de ses usines étrangères. L'entreprise achète de la fibre, des connecteurs et les assemble sur son site. Elle les vend en l'état ou les monte dans les coffrets ou des baies, essentiellement pour les télécoms mais également pour le nucléaire ou le médical. *« Nous réalisons 80 % de notre chiffre d'affaires en France, surtout avec les grands opérateurs nationaux, annonce Claire-Lise Juvignard, directrice générale adjointe. Cette activité nécessitant beaucoup de main-d'œuvre, les trois quarts de la production se font en Asie. »* Folan y dispose déjà d'un sous-traitant. Et pour soutenir sa croissance, l'entreprise va y racheter, fin 2019, en sus, une usine de 80 personnes (1,5 M \$ d'investissement). Cette filiale s'ajoutera à son usine roumaine qui a triplé sa surface de production cette année.

En France, l'expansion de la fibre va durablement s'intensifier

En fonction des quantités et du degré d'urgence des commandes, c'est donc soit la Chine, soit la Roumanie, soit Rillieux-la-Pape qui assure la production. Pour Claire-Lise Juvignard, toutes ces entités vont poursuivre leur croissance : *« Le marché est porteur. En France, l'expansion de la fibre va durablement s'intensifier. Sans compter le potentiel dans le médical, le militaire, les objets connectés, l'industrie, et l'international qui devrait passer de 20 à 40 % de notre activité. »*

Parallèlement, l'entreprise innove : elle vient de sortir le premier tiroir optique du marché (plus léger et plus rapide poser). Et s'est lancée dans la croissance externe avec notamment le rachat en 2017 d'ICS (cordons sur mesure) à Dardilly. Affichant un chiffre d'affaires de 20 millions d'euros en 2017 avec 65 personnes (+2 millions et 16 personnes avec les filiales), l'entreprise pense atteindre les 50 millions d'euros d'activité dans les cinq ans.

Cet article a été publié dans le numéro 2348 de Bref Eco.

TELECOMS

ENTREPRISE

« NOUS ALLONS FRANCHIR UN NOUVEAU CAP »

SUR UN MARCHÉ DE LA FIBRE OPTIQUE DÉSORMAIS MATURE, LA FABRICANT FRANÇAIS DE SOLUTIONS POUR LES RÉSEAUX DE FIBRE OPTIQUE, FOLAN (GROUPE R&D), A DE NOUVELLES AMBITIONS. EN INVESTISSANT DANS UN NOUVEAU SITE DE PRODUCTION AUX PORTES DE LYON, L'INDUSTRIEL S'EST DOTÉ D'OUTILS POUR ASSURER SA CROISSANCE EN FRANCE, MAIS AUSSI À L'INTERNATIONAL. FRÉDÉRIC ROBERT, SON DIRIGEANT, NE SE FERME AUCUNE PORTE A-TIL CONFIE LORS D'UN ENTRETIEN. STRATÉGIE APPUYÉE PAR CLAIRE-LISE JUVIGNARD, DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE.



CLAIRE-LISE JUVIGNARD, DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE ET LUDOVIC ROBERT, PRÉSIDENT DE FOLAN. LA PARITÉ DANS L'ENTREPRISE COMMENCE À LA DIRECTION.

■ RVRD : VOUS INAUGUREZ AUJOURD'HUI UN NOUVEAU SITE, TOUJOURS EN RÉGION LYONNAISE. QU'EST CE QUE CELA REPRÉSENTE POUR FOLAN ?

Ludovic Robert : Cet investissement de 4 M€ nous permet aujourd'hui d'avoir notre propre unité de production et de nous positionner comme un véritable fabricant et plus seulement comme un distributeur. Il y a 30 ans, quand Folan a démarré, la fibre était plutôt un matériel confidentiel et compliqué à exporter.

D'abord sous-traitant, c'est au moment de la guerre du Golfe, et face à la fermeture de certains marchés, que nous avons alors commencé à créer nos propres produits, en nous appuyant sur notre connaissance de la connectique. Peu à peu, nous avons structuré notre démarche en associant l'initiation du besoin, jusqu'à la réalisation, soutenu par notre propre service marketing/bureau d'études. Certains de nos produits sont devenus des best sellers, certains sont brevetés, et dernièrement, nous avons développé une

offre de tiroirs 100 % plastique, ainsi que notre propre câble aéro-sous-terrain, ce qui nous permet de proposer une offre complète. Être plus petit nous incite aussi à développer davantage notre créativité. Avec 6 000 m² de surface à Rillieux-la-Pape, nous augmentons notre capacité de production et de stockage, localement. Aujourd'hui, avec 70 personnes dédiées à la connectique fibre, nous devons être l'un des plus gros centres de production français dans le domaine. Avec un chiffre d'affaires qui double tous les 4-5 ans, nous allons désormais pouvoir continuer notre progression. Notre ambition : atteindre les 100 M€ d'ici 10 ans, avec 400 emplois.

■ RVRD : SUR UN MARCHÉ EN FORTE CONCENTRATION, QUELS SONT VOS PRINCIPAUX ATOUTS POUR FAIRE LA DIFFÉRENCE ?

L. R. : Je dirais d'abord, la réactivité. Elle nous permet de tirer notre épingle du jeu par rapport aux grands groupes sur un marché mondial de la fibre optique en pleine expansion. Dernièrement par

exemple, pour l'un de nos marchés, l'opérateur a choisi Huawei, Nexans, et nous, et ce n'est pas la première fois ! Nos concurrents sont certes plus gros, mais c'est parce qu'ils sont multi activités. Nous, nous sommes spécialisés en fibre optique uniquement, et là, notre taille est tout à fait respectable. La flexibilité est également l'un de nos atouts. Le câble est un axe de stratégie important pour nous. Certains câblés ont une stratégie de pénurie qui n'est pas réelle, et nous allons le prouver. Nous sommes capables de fournir des milliers de kilomètres de câble.

Claire-Lise Juvignard : Ces dernières années, il y a une importante concentration dans le secteur des télécoms, rapprochements, rachats. Mais être flexible et réactif nous permet d'y échapper. C'est aussi parce que nous prenons nos propres décisions, rapidement, selon un circuit court, car l'actionnaire principal, il est là. Nous ne laissons pas passer les opportunités.

■ RVRD : LOGISTIQUE, STOCKAGE, LIVRAISON... CES ACTIVITÉS CONSTI-



Tous droits réservés



1 La partie stockage des tourets sur le nouveau site industriel de Folan, à Rillieux-la-Pape (69).

2 Dans l'atelier de montage des boîtiers, très peu de machines, seul le savoir-faire de la main de l'homme est à l'œuvre.

TUENT UNE PART IMPORTANTE DE VOTRE MÉTIER ?

L. R. : Effectivement, notre métier s'est beaucoup tourné vers la logistique, voir même, la supply chain, car nous allons industrialiser nos produits selon un rapport entre le volume du marché, le coût de la logistique et le délai souhaité par le marché. Nous avons aujourd'hui un stock qui représente 5 M€, une logistique éprouvée, une grande flexibilité, et les reins solides. Nous avons également deux autres centres de production, en Roumanie et en Chine, où pour le moment, nous gardons la main totale sur l'activité commerciale. En France, notre cycle de production est très court, pour une plus grande réactivité. Après, tout dépend du niveau d'exigence et du délai du marché, mais aussi, du ratio main d'œuvre/poids-volume. Ainsi, si le délai est court, c'est la France et l'Asie qui livrent. Plus les produits sont lourds, plus nous allons nous servir de la proximité de nos sites. Si les clients veulent avant tout des produits made in Europe, pas de problème. Ceux qui veulent des bas prix, la fabrication sera chinoise. L'intérêt de ces différentes bases de production

est pour nous de diversifier nos sources d'approvisionnement, tout en gardant la maîtrise. Il y a 15 jours, j'étais chez les telecoms italiens. Ils ont des besoins, mais ils souhaitent des produits italiens. Pourquoi alors ne pas fabriquer avec une petite équipe directement là bas. Aujourd'hui, la réflexion va être guidée par les besoins de nos clients, c'est toute la flexibilité de Folan. L'export représente aujourd'hui 20 % de notre CA, demain, nous voulons atteindre les 40 %.

C.-L. J. : Sur notre nouveau site, la surface la plus importante est dédiée à la logistique. Racks, logiciels, informatique, dérouleurs, stockage des tourets, l'investissement est important, mais on ne gère pas 5 M€ de stock sans avoir les outils adéquats ! Hormis une machine de coupe de câble, ce sont surtout des investissements d'aménagement que nous avons réalisés. Dorénavant, c'est au niveau international que nous devons nous structurer, car jusqu'à maintenant, nous avons suivi les opportunités de développement en accompagnant les gros donneurs d'ordres là

où ils étaient implantés. Nous allons mettre en place une vraie stratégie, en structurant notre démarche et continuer notre croissance externe.

RVRD : VOTRE NOUVELLE STRATÉGIE AUJOURD'HUI, EST-ELLE DUE À UNE FORME DE MATURITÉ OU AUX EFFETS DU PLAN FTHD ?

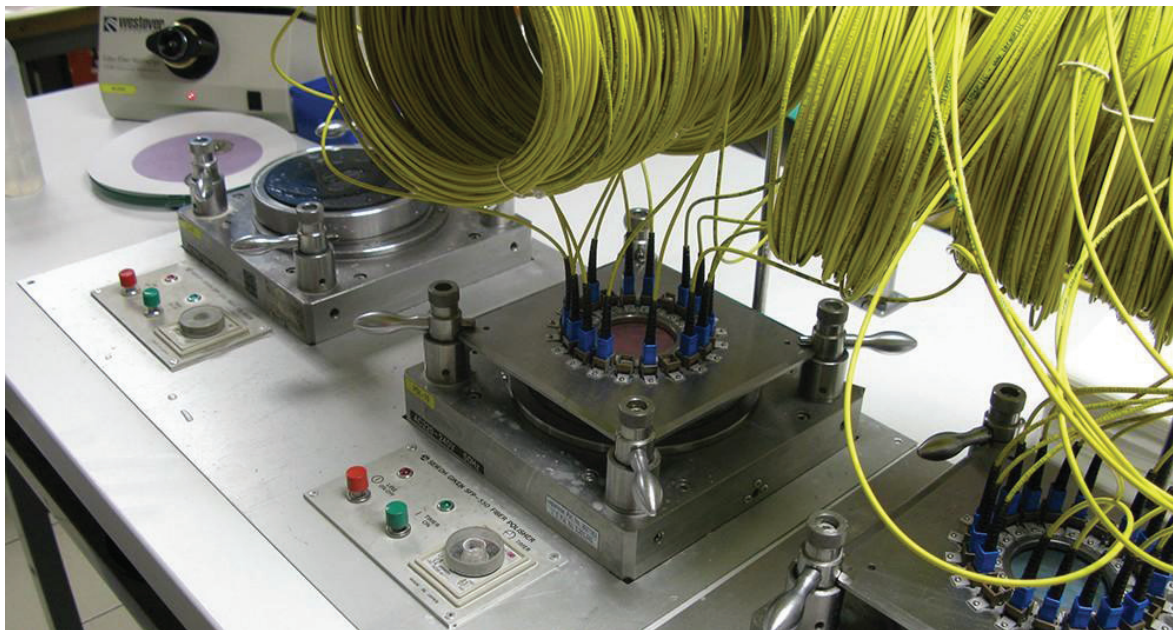
L. R. : Nos 30 ans d'existence nous donnent une réelle crédibilité sur ces marchés qui deviennent de plus en plus importants. Bien sûr que le plan FTHD nous porte, mais il reste au niveau franco-français, et nous ne pouvons pas nous limiter à cela, car le développement de la fibre, il est mondial. Le plan n'a pas été là pour accélérer mais pour réguler. C'est le marché mondial qui tire les ventes et le besoin de communication mondial. Je fais partie de la mission THD dont l'objectif est de rendre cohérent le cablage et l'utilisation des produits. Le marché des telecoms français est très rigoureux, seule la couleur des câbles n'est pas imposée. Avec le temps, nous avons construit de belles équipes, avec des talents, des com-

pétences, et qui nous font énormément progresser aussi. Notre activité demande un vrai savoir-faire humain, car dans nos ateliers, nous avons très peu de machines, l'investissement, il est surtout dans les hommes, et les femmes, dans une parfaite parité. Sans l'avoir cherché, puisque nous cherchons avant tout des gens compétents, la mixité s'est naturellement installée. Il est vrai que notre industrie légère et de précision ouvre plus de possibilités aux femmes.

C.-L. J. : Nous avons la chance d'être sur un matériau d'avenir, pérenne pour encore de nombreuses années, la technologie est suffisamment innovante et jeune pour cela. Nous ne sommes pas sur des marchés subventionnés, éphémères. Cette visibilité pérenne nous permet d'avoir de l'ambition. Nous sommes totalement libres de nos choix sans rendre de comptes à personne, et nous ne nous fermons aucune porte. Ludovic Robert est le seul décideur, et rien ne lui fait peur, c'est la particularité de notre dirigeant.

Propos recueillis par
Veronica Velez

Télécoms : Folan accélère son déploiement industriel



Folan a investi 4 millions dans des locaux de 6.100 mètres carrés à Rillieux-la-Pape. - DR

Porté par le développement de la fibre, Folan s'est doté d'un site plus grand près de Lyon. Une usine a également été construite en Roumanie.

Ce sont des composants essentiels pour les réseaux de fibres optiques ou les data centers mais souvent peu visibles : des boîtiers de connexion, câbles coaxiaux, des tiroirs antisismiques dans des centrales nucléaires. Tous sont fabriqués par Folan, une PME lyonnaise qui prévoit de quintupler son chiffre d'affaires pour le porter à 100 millions d'euros dans dix ans.

A la direction de la société, dont il a pris le contrôle en 2008, Ludovic Robert a anticipé cette croissance en transférant l'entreprise à Rillieux-la-Pape, près de Lyon. Il a investi 4 millions dans des locaux de 6.100 mètres carrés, deux fois et demie plus grands que les précédents. « Nous avons 5.000 références de produits en stock qui couvrent tout le réseau, du central de télécommunication à la box. On travaille avec tous les grands opérateurs français : Orange, Free... et la SNCF », explique l'entrepreneur.

Câbles aériens et souterrains

La société lyonnaise possède trois usines en France, en Chine et en Roumanie. Cette dernière vient d'emménager dans des locaux plus spacieux près de Sibiu. Elle pourra absorber un surcroît d'activités suite à la signature d'un gros marché. Ses effectifs, 25 personnes, devraient doubler. En Chine, Ludovic Robert finalise l'acquisition d'un autre site près de Canton. Une entreprise avec laquelle il travaille depuis huit ans. Objectif : accroître la production de câbles aériens et souterrains répondant aux standards européens. Un marché en pleine expansion du fait du déploiement des réseaux de fibres optiques en France et en Europe.

Mais Folan réfléchit aussi à la relocalisation de certains produits qui coûtent trop cher à transporter depuis la Chine dans son usine de Rillieux-la-Pape, où sont conçues trois nouveautés tous les deux mois par un bureau d'études de 12 personnes sur un effectif total de 70 salariés, notamment avec une imprimante 3D pour les prototypes. Le nouveau site a aussi absorbé l'équipe de 10 personnes d'ICS spécialisé dans les coaxiaux sur mesure racheté en décembre 2017. Une autre opération de croissance externe a été bouclée avec le rachat de la société de R&D lyonnaise Opticom.

PME & REGIONS

Télécoms : Folan accélère son déploiement industriel

AUVERGNE- RHÔNE-ALPES

Porté par le développement de la fibre, Folan s'est doté d'un site plus grand près de Lyon.

Vincent Charbonnier
— Correspondant à Lyon

Ce sont des composants essentiels pour les réseaux de fibres optiques ou les data centers mais souvent peu visibles : des boîtiers de connexion, câbles coaxiaux, des tiroirs antisismiques dans des centrales nucléaires. Tous sont fabriqués par Folan, une PME lyonnaise qui prévoit de quintupler son chiffre d'affaires pour le porter à 100 millions d'euros dans dix ans. A la direction de la société, dont il a pris le contrôle en 2008, Ludovic Robert a anticipé cette croissance en transférant l'entreprise à Rillieux-la-Pape, près de Lyon. Il a investi 4 millions dans des locaux de 6.100 mètres carrés. « Nous avons 5.000 références de produits en stock qui couvrent tout le réseau, du central de télécommunication à la box. On travaille avec tous les grands opérateurs français : Orange, Free... et la SNCF », explique l'entrepreneur. La société lyonnaise possède trois

usines en France, en Chine et en Roumanie. Cette dernière vient d'emménager dans des locaux plus spacieux près de Sibiu. Elle pourra absorber un surcroît d'activités suite à la signature d'un gros marché. Ses effectifs, 25 personnes, devraient doubler. En Chine, Ludovic Robert finalise l'acquisition d'un autre site près de Canton. Une entreprise avec laquelle il travaille depuis huit ans. Objectif : accroître la production de câbles aériens et souterrains répondant aux standards européens. Un marché en pleine expansion du fait du déploiement des réseaux de fibres optiques en France et en Europe.

Relocalisation

Mais Folan réfléchit aussi à la relocalisation de certains produits qui coûtent trop cher à transporter depuis la Chine dans son usine de Rillieux-la-Pape, où sont conçues trois nouveautés tous les deux mois par un bureau d'études de 12 personnes sur un effectif total de 70 salariés, notamment avec une imprimante 3D pour les prototypes. Le nouveau site a aussi absorbé l'équipe de 10 personnes d'ICS spécialisé dans les coaxiaux sur mesure racheté en décembre 2017. Une autre opération de croissance externe a été bouclée avec le rachat de la société de R&D lyonnaise Opticom. ■

VŒUX 2019

VIE MUNICIPALE

Le maire et l'ensemble du Conseil municipal invitent la population, lundi 14 janvier, puis les acteurs économiques, les commerçants et les présidents d'associations, mardi 15 janvier. Vous êtes attendus nombreux lors de ces deux soirées de vœux 2019, à l'Espace 140, au 291, rue d'Athènes.

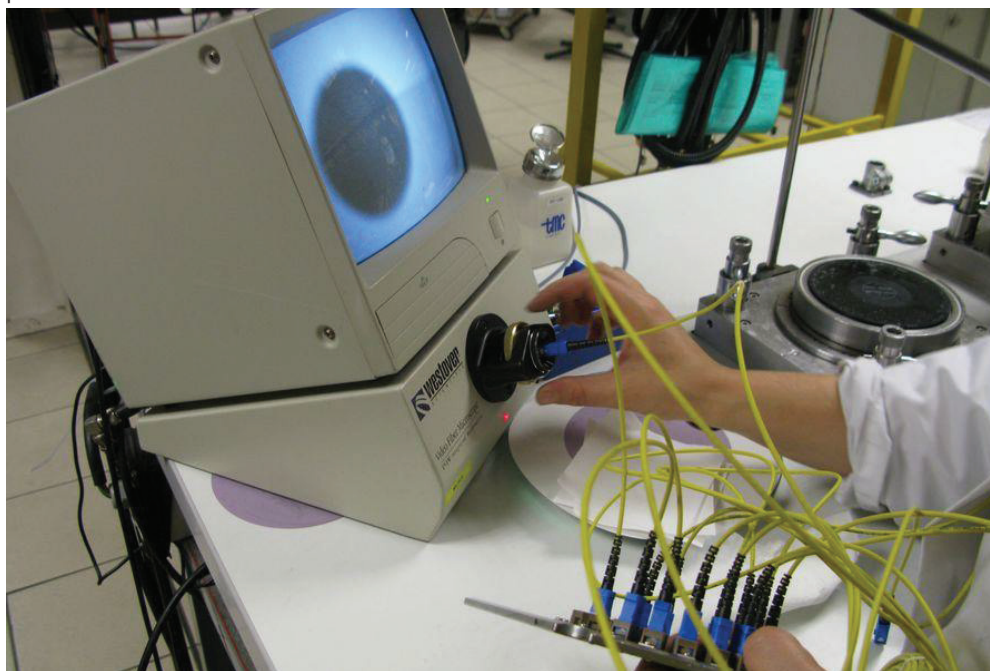
VŒUX À LA POPULATION - LUNDI 14 JANVIER, À 19 HEURES C'est entouré des élus que monsieur le maire présentera ses bons vœux à tous les habitants. Les projets en cours et à venir sont à découvrir lors de cette soirée mais également les meilleurs moments en images de l'année écoulée. Une sympathique occasion de se réunir autour de bonnes résolutions et d'un délicieux buffet. Un lundi soir à ne pas rater !

VŒUX AU MONDE ÉCONOMIQUE & ASSOCIATIF - MARDI 15 JANVIER, À 19 HEURES

Ils sont très nombreux et font bouger la commune chaque jour de l'année... Accompagné de l'équipe municipale, le maire présentera ses meilleurs vœux aux acteurs économiques, aux commerçants et aux présidents d'associations. Lors de cette soirée, trois entreprises seront mises à l'honneur pour leur engagement en faveur du développement durable : Folan, Everial et Krys optique.

Folan accroît ses capacités industrielles et de stockage près de Lyon

Folan se dote d'une nouvelle usine à Rillieux-la-Pape dans la métropole lyonnaise (Rhône). 4 millions d'euros ont été investis dans ce site où pourrait être relocalisée la fabrication de certains produits réalisée jusqu'à présent en Chine.



Folan a investi 4 millions d'euros dans un nouveau site à Rillieux-la-Pape qui lui permet de centraliser et de doubler sa capacité de stockage. © Folan

Spécialisé dans les composants passifs pour les télécommunications, pour les réseaux de fibre optique et les data center, Folan a investi 4 millions d'euros dans de nouveaux locaux à Rillieux-la-Pape, près de Lyon (Rhône). Ce site de 6 100 m², deux fois et demi plus grand que celui précédent de Vaulx-en-Velin, lui permet de centraliser et de doubler sa capacité de stockage. Cet investissement a été financé par le groupe R&D qui contrôle la société lyonnaise.

" On a 5 000 références de produits en stock qui couvrent tout le réseau, du central de télécommunication à la box du particulier. On travaille avec tous les grands opérateurs français : Orange , Free ... et la SNCF ", indique Ludovic Robert, qui dirige et contrôle Folan depuis 2008.

La PME lyonnaise prévoit de quintupler son chiffre d'affaires, de le porter à 100 millions d'euros dans dix ans, au lieu de 21,5 millions d'euros en 2018. La part de ses exportations devrait doubler dans les cinq ans. Elles représentent aujourd'hui un peu plus de 20 % de son chiffre d'affaires. Sur les 70 salariés présents à Rillieux-la-Pape, douze sont affectés au bureau d'études qui conçoit trois nouveautés tous les deux mois. Le nouveau site a aussi absorbé l'équipe de 10 personnes d'ICS spécialisé dans les coaxiaux sur mesure racheté en décembre 2017.

Nouvelle implantation en Roumanie et acquisition en Chine

Folan qui conçoit et produit des boîtiers de connexion, câbles coaxiaux, des tiroirs antisismiques pour des centrales nucléaires par exemple, possède trois usines en France, en Chine et en Roumanie. L'entreprise réfléchit à relocaliser dans son usine lyonnaise certains produits qui coûtent trop cher à transporter depuis la Chine.

En Roumanie, Folan vient d'emménager dans des locaux plus spacieux près de Sibiu. Le nouveau site pourra absorber un surcroît d'activités suite à la signature d'un gros marché. Ses effectifs, 25 personnes actuellement, devraient doubler. En Chine, Ludovic Robert est en train de finaliser l'acquisition d'un autre site de production près de Canton. Une entreprise avec laquelle il travaille depuis huit ans. Une reprise stratégique pour accroître la production de câbles aériens et souterrains répondant aux standards européens, un marché en pleine expansion du fait du déploiement des réseaux de fibres optiques en France et en Europe.

Fibre optique : des tiroirs multi-plateaux 100 % plastique



L'industriel Folan, spécialiste des solutions pour les réseaux de fibre optique, propose désormais une nouvelle gamme de tiroirs multi-plateaux, et multi-avantages ! Plus simples et facilement mis en œuvre, ils sont également fabriqués entièrement en matériau plastique, de quoi apporter une série d'avantages supplémentaires dans leur utilisation.

Après plusieurs mois de recherche et développement, Folan a dévoilé sa nouvelle gamme de tiroirs optiques pivotants, conçue entièrement en plastique et dédiée au déploiement FTTH pour simplifier et accélérer l'installation des réseaux.

Équipés d'un système de pré-positionnement et d'un clip et verrou de fermeture, ces tiroirs permettent une fixation sans écrou cage, par un seul technicien et en moins de 40 secondes, contre plus de 2 minutes pour la version métallique ! Leur design et conception innovants garantissent une mise en œuvre simple et intuitive. Le système d'arrimage des câbles, la gestion par plateaux, la grande accessibilité du tiroir sont autant d'éléments d'ergonomie qui permettent un raccordement abonné rapide et très aisé.

Disponibles en 1U et 3U, sans aucun écrou cage, les tiroirs sont équipés d'un pivot réversible droit ou gauche et pourront être proposés en 2 ou 6 plateaux de 24 fibres. En plus de ces atouts, Ludovic Robert, Pdg de Folan ajoute : « *Auparavant, les baies de brassage étaient fabriquées en métal. Aujourd'hui, le plastique va permettre une tolérance à des températures qui iront de -30 à + 70°, sans aucune altération du matériau. Mono-composant, plus léger et moins coûteux, le tiroir est également recyclable (polymères recyclables)* ».

RILLIEUX-LA-PAPE ACTEURS ÉCONOMIQUES

« Rillieux va devenir le phare de la Métropole »

« C'est vous qui créez la richesse sur notre territoire ! », a lancé le maire, Alexandre Vincendet, mardi soir, aux acteurs économiques, commerçants et présidents d'associations lors d'une cérémonie des vœux au monde économique.

Le cap que le maire fixe pour Rillieux est sans équivoque : « Cette ville va devenir le phare de cette Métropole. » Et il s'est félicité de l'attractivité de son territoire et l'arrivée de firmes de pointe, comme Folan et Bouygues Construction Services Nucléaires en 2018, et des entreprises venues repeupler l'avenue du 8-Mai-1945. Côté emploi, le maire s'est targué de 1 200 emplois créés ou relocalisés à Rillieux l'année passée.

S'appuyer sur l'intelligence collective

L'actualité de fin 2018 a beaucoup inspiré Alexandre Vincendet, qui a lâché plusieurs attaques contre le gouvernement et sa réaction face aux Gilets jaunes : « Cette fin d'année a montré un pouvoir qui flanche, qui ne se décide pas et qui se laisse dépasser. »

Puis, il a loué le rôle des acteurs économiques. « Vous êtes de ceux qui doivent inspirer. Mes vœux sont



■ MM. Garcia, Everal, Gambes, ATC Groupe, et Neyret, Krys Optical, ont reçu des arbres en cadeau pour leurs initiatives en termes de développement durable. Photo Maël MORIN

que les solutions pour notre pays viennent de l'intelligence collective au niveau local. »

Récompenser les entreprises modèles dans le développement durable

Cette année, Rillieux a fait la part belle aux entreprises investies dans

le développement durable en remettant trois prix lors de cette cérémonie. Ces récompenses s'inscrivent dans le cadre de la première édition du challenge « Cit'ergie acteurs locaux », lancé par la commune.

Krys Optic a reçu le prix Commerçants pour avoir mis en place un traitement des verres de lunettes à

l'eau en circuit fermé, économisant ainsi des milliers de litres. ATC Groupe a reçu le prix PME pour ses impressions à l'encre végétale. Et Everal a reçu le prix Grandes entreprises pour l'utilisation de la domotique qui suit sa consommation d'eau et d'électricité.

Maël MORIN



Diffusé le 19 janvier 2019

#9

L'Hebdo des PME du samedi 19 janvier 2018 Interview de Ludovic Robert



Ludovic Robert, PDG de FOLAN, est intervenu sur le plateau de BFM Business pour présenter l'entreprise. FOLAN est le spécialiste tricolore des composants passifs pour les réseaux à base de fibre optique. Elle contribue au développement des infrastructures réseaux et télécom des opérateurs. - L'Hebdo des PME, du samedi 19 janvier 2019 et du dimanche 20 janvier 2019, présenté par Fanny Berthon, sur BFM Business.

Le reportage est consultable sur le site Replay de BFM Business, rubrique « L'Hebdo des PME ». Le sujet sur FOLAN démarre à 10:10.

ACTU MÉTROPOLE DE LYON

RILLIEUX-LA-PAPE ÉCONOMIE

Folan, un « spécialiste de la fibre » qui se déploie en région lyonnaise

La société, née à Vénissieux et qui a déménagé à Rillieux-la-Pape en septembre dernier, emploie près de 70 salariés dans l'Hexagone. Elle entend quintupler son chiffre d'affaires en dix ans, tout en relocalisant une partie de sa production.

« Notre cœur de métier est le cordon. Nous achetons les connecteurs et la fibre optique, et nous les assemblons », expose Claire-Lise Juvignard, directeur général adjoint du groupe R & D, propriétaire de la société Folan, située à Rillieux-la-Pape.

L'entreprise a déménagé en septembre dans la commune, passant de 2 800 m² de locaux à Vaulx-en-Velin à 6 500 m² dans la zone industrielle Perica. Le tout moyennant un investissement de 4 millions d'euros.

« On joue dans la cour des grands »

Il faut dire qu'en trente ans, la société, qui s'appelait au départ ICTL, a grossi. L'effectif - deux employés à sa création à Vénissieux en 1988 - atteint désormais près de 70 salariés dans l'Hexagone, essentiellement sur le site rhodanien. De nouvelles embauches sont programmées.

« La fibre, qui était un matériau très confidentiel réservé à l'armée, s'est développée très vite. En France, nous sommes dans une phase de maturité. En 2023, l'essentiel des foyers sera câblé », estime Claire-Lise Juvignard. Les principaux clients de Folan sont les opérateurs téléphoniques (Orange, SFR, Bouygues Telecom...) et leurs installateurs.

Les produits qui leur sont livrés sont en grande partie assemblés à la main. « Nous avons beaucoup de mal à automatiser. Le cœur de la fibre ne mesure



« La fibre, qui était un matériau très confidentiel réservé à l'armée, s'est développée très vite », se réjouit Claire-Lise Juvignard, directeur général adjoint du groupe R & D. Photo Jérôme MORIN

Il y a une concurrence internationale. L'objectif est d'être toujours innovant.

Claire-Lise Juvignard, directeur général adjoint du groupe R & D

quelques microns. C'est un matériau en verre, et donc extrêmement fragile. Il demande beaucoup de main-d'œuvre. Nous dénudons le câble et passons la fibre optique dans le connecteur. Il faut ensuite polir la fibre, la nettoyer et l'encapuchonner », détaille le directeur général adjoint.

L'entreprise propose également des coffrets, cassettes, baies et autres composants passifs pour les réseaux fibre optique ou cuivre, dont certains produits brevetés, à l'instar d'un tiroir antisismique ou d'un autre en plastique. « Dans les data centers, ils étaient jusqu'à présent métalliques, avec des contraintes de

poids et de coût. Le nôtre permet une installation beaucoup plus rapide. »

Une gamme et des innovations

Folan, qui vend des produits de sa propre gamme fabriqués par des sous-traitants puis assemblés par ses soins, a aussi mis au point « une nouvelle offre de câble, qui s'adapte à la fois à l'intérieur et à l'extérieur, et qui peut aller en sous-marin ou en aérien pour répondre à un maximum de contraintes », se félicite Claire-Lise Juvignard.

L'entreprise compte dans ses rangs des ingénieurs, dessinateurs, chefs de produits et chefs de marchés. Le volet re-

cherche et développement est central. « Il y a une concurrence internationale. L'objectif est d'être toujours innovant. Nous voulons être un acteur incontournable. Aujourd'hui, nous sommes un référent. Nous sommes petits, mais nous jouons dans la cour des grands. »

Folan fait par ailleurs « un peu de négociation », vend et loue des machines (soudeuses, réflectomètres, etc.) ou encore accompagne les collectivités dans l'élaboration du déploiement de la fibre optique.

À la clé, un chiffre d'affaires qui s'établit à 21,5 millions d'euros pour l'exercice 2018. Le groupe ambitionne les 100 millions d'euros d'ici à dix ans, dont la moitié grâce à Folan, qui devrait devenir une entreprise de taille intermédiaire. En parallèle, R & D mène « une politique de croissance externe qui a déjà conduit à absorber ou à acheter des sociétés ».

Jérôme MORIN

« Sans usine en Chine, nous aurions disparu »

« Nous voulons pouvoir nous positionner comme un fabricant français. Nos clients y sont sensibles », déclare Claire-Lise Juvignard, directeur général adjoint du groupe R & D. Une partie de la production de Folan, réalisée dans deux usines en Roumanie (près de 30 salariés) et en Chine (200 employés via un sous-traitant), pourrait ainsi être relocalisée. « 80 % du chiffre d'affaires est réalisé en France. En produisant ici, nous pouvons livrer les clients très vite. Nous commercialisons aussi avec le Moyen-Orient, pour qui le made in China s'accompagne de beaucoup de taxes douanières », cite-t-elle en exemple.

Aujourd'hui, les petites séries sont fabriquées à Rillieux-la-Pape, les moyennes en Roumanie et les grosses en Chine, à partir d'un approvisionnement souvent asiatique.

« En Chine, le coût de la main-d'œuvre est divisé par dix, tous les gros opérateurs y sont déjà. Sans cela, nous aurions disparu, assure-t-elle. Un connecteur, qui a une faible valeur ajoutée, ne se vend pas cher. Nous le transportons en conteneur, ce qui nécessite huit semaines, mais l'avion est trop onéreux.



« L'entreprise Folan propose des câbles de sa propre gamme. Photo Jérôme MORIN

La production en France nous évite ces coûts de transport. Entre les deux, il y a l'Europe de l'Est, qui nous permet d'avoir un coût intermédiaire, avec 48 heures de transport en camion. » La présence de trois usines permet par ailleurs de « limiter les risques de change et les risques pays ».

ZOOM

Folan : la fibre dans une optique internationale

« Le marché international représente environ 20 % du chiffre d'affaires. Nous ambitionnons 40 % d'ici cinq ans », quantifie Claire-Lise Juvignard. L'activité de Folan se développe notamment en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. L'entreprise réfléchit aussi à « s'orienter vers d'autres secteurs d'activité que les opérateurs téléphoniques », poursuit le directeur général adjoint du groupe R & D, évoquant le médical, le militaire ou encore l'industrie. Le tout en restant uniquement des professionnels de la fibre : « Nous ne vendons rien d'autre », précise-t-il.

Rhône

Basée à Rillieux-la-Pape, Folan, qui étudie plusieurs diversifications possibles, pourrait relocaliser une partie de sa production

(69) Rhône

FIBRE OPTIQUE Câble de fibre optique

RELOCALISATION DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL DIVERSIFICATION

Spécialiste de la fibre optique et expert en réseaux de télécommunication et réseaux d'entreprises, Folan (CA 2018 : 21,5M€ ; Rillieux-la-Pape, 69) vise 40% de son CA à l'international d'ici 5 ans (cf. First ECO 24/10/2018). L'entreprise étudie la possibilité de se tourner vers d'autres secteurs tels que le médical, le militaire ou encore l'industrie. Par ailleurs, elle pourrait relocaliser une partie de sa production réalisée dans ses usines de Roumanie et de Chine. Actuellement, les petites séries sont fabriquées à Rillieux-la-Pape, les moyennes en Roumanie et les grosses séries en Chine.

 **Folan** : Claire-Lise Juvignard, directeur général adjoint du groupe R&D  - 04 78 80 08 10 - contact@folan.net - www.folan.net

Sources : *Le Progrès*, 22/01/2019 // *Le Progrès*, 22/01/2019 // Synthèse : First ECO



REVUE DE PRESSE 2019
N°1 - JANVIER 2019